



ПРИОРИТЕТ-2030

Программа развития университета

Трансформация программы лидерства



**ПРИОРИТЕТ
2030**

Государственная поддержка образовательных организаций высшего образования в целях повышения эффективности системы высшего образования РФ.

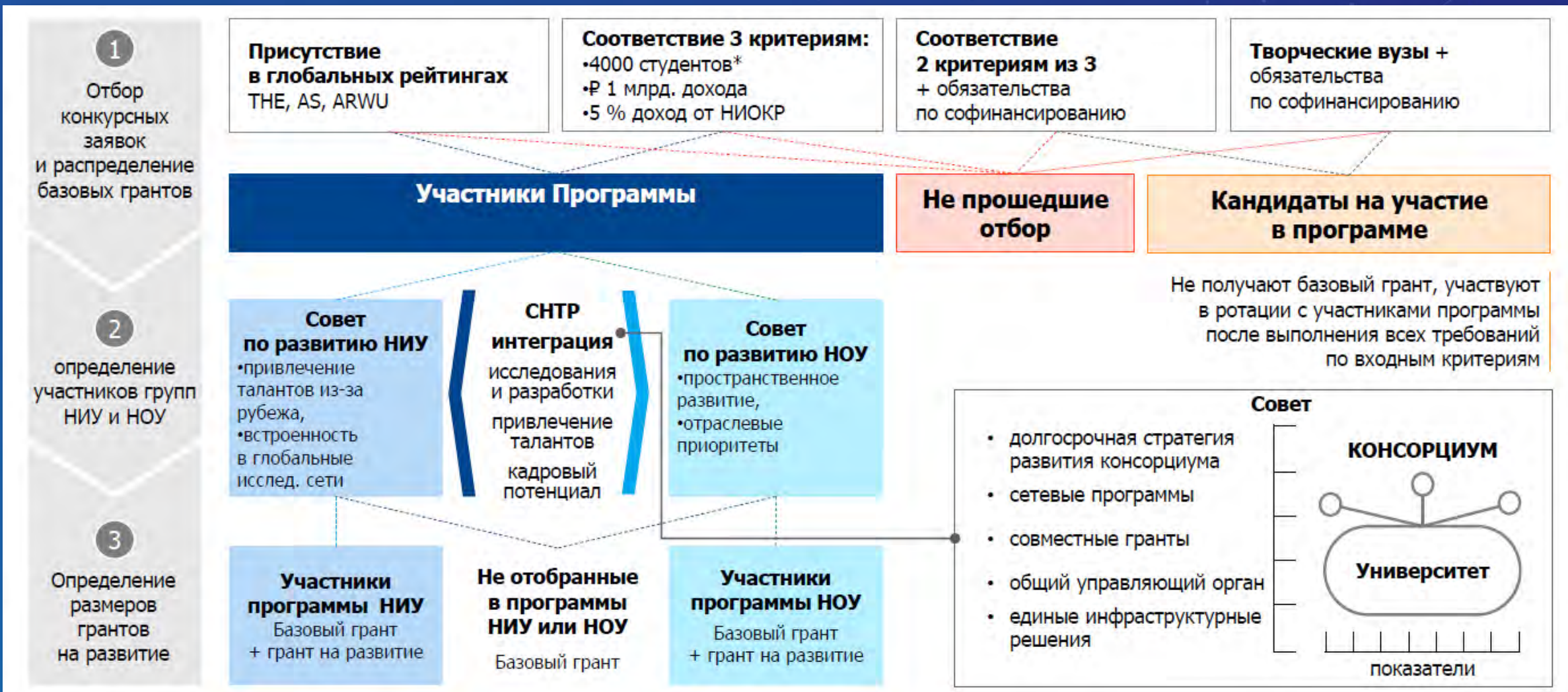
**ПРОГРАММА
СТРАТЕГИЧЕСКОГО
АКАДЕМИЧЕСКОГО
ЛИДЕРСТВА**

Новая программа, пришедшая на смену программе 5-100, рассчитана на 10 лет.



Проект, направленный на повышение конкурентоспособности ведущих российских университетов среди ведущих мировых научно-образовательных центров.

Структура программы (по данным на март 2021 г.)



Объемы финансирования



- Базовый грант: 100 000 000 руб/год
- III категория ВУЗ-ов: + 100 000 000 руб/год
- II категория ВУЗ-ов: + 300 000 000 руб/год
- I категория ВУЗ-ов: + 900 000 000 руб/год



Наша цель - 1 миллиард в год

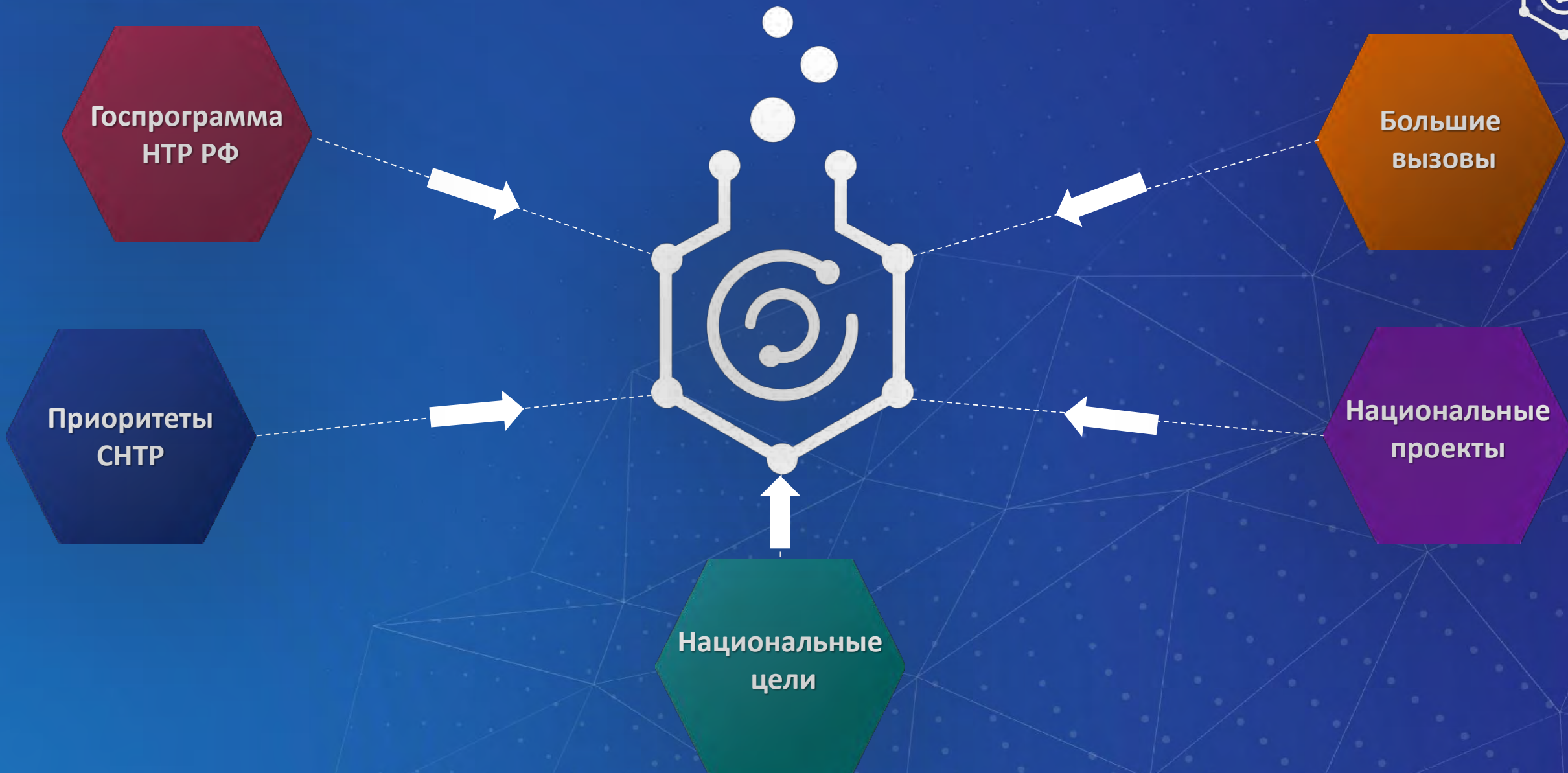
Этапы подготовки заявки РХТУ



- *Апрель 2020 г. – Минобрнауки объявляет о ПСАЛ*
- *Май 2020 г. – В РХТУ создан отдел Проектный офис по подготовке к участию в ПСАЛ*
- *5 июня 2020 г. – презентация концепции ПСАЛ на заседании Российского союза ректоров*
- *Июнь 2020 г. – начат сбор данных для подготовки базовой части Заявки (соответствие критериям отбора для участия в программе). Определены направления подготовки. Созданы рабочие группы*
- *Август 2020 г. Минобрнауки выносит на обсуждение проект Постановления Правительства РФ по ПСАЛ*
- *Сентябрь 2020 г. Проведена выездная стратегическая сессия по подготовке заявки для участия в ПСАЛ*
- *Октябрь 2020 г. Минобрнауки выносит на обсуждение проект Постановления Правительства РФ по ПСАЛ в новой редакции*
- *31.12.2020 года Распоряжение правительства РФ №3697-р закрепляет инициативу Минобрнауки о программе-преемнице идеологии ПСАЛ – «Приоритет 2030»*



Химия и химическая технология во внутренней политике РФ



Структура программы развития РХТУ



Структура программы развития РХТУ



МИССИЯ И ЦЕЛЬ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ



**ПОЛИТИКИ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ**



**МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ**



**ПОКАЗАТЕЛИ И ГРАФИК
ВЫПОЛНЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ**

Миссия и цель

Миссия

Кооперация технологий, науки и индустрии
Развитие человеческого капитала, генерация и трансфер научных знаний и технологий на основе кооперации с индустрией для осуществления прорыва и обеспечения технологического превосходства РФ

Цель

Выпуск **адаптивных специалистов новой формации**, способных не только подхватывать существующие технологии, но и влиять на выбор новых замещающих и альтернативных технологий **внутри** индустрии благодаря адаптивности единого целостного организма Менделеевского университета

SCIENEER
SCIENTISTENGINEER



Chemical Engineering
новые химические технологии и Индустрия 4.0

Material Genome & Cheminformatics
геном материала и хемоинформатика, дизайн и синтез материалов



Art & Engineering
дизайн промышленных объектов, новые материалы в искусстве

Chemistry for Life & Ecology
химия для жизни и качество окружающей среды

Energy & Sustainability
энергетика и устойчивое развитие

Структура программы развития РХТУ



МИССИЯ И ЦЕЛЬ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ



**ПОЛИТИКИ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ**

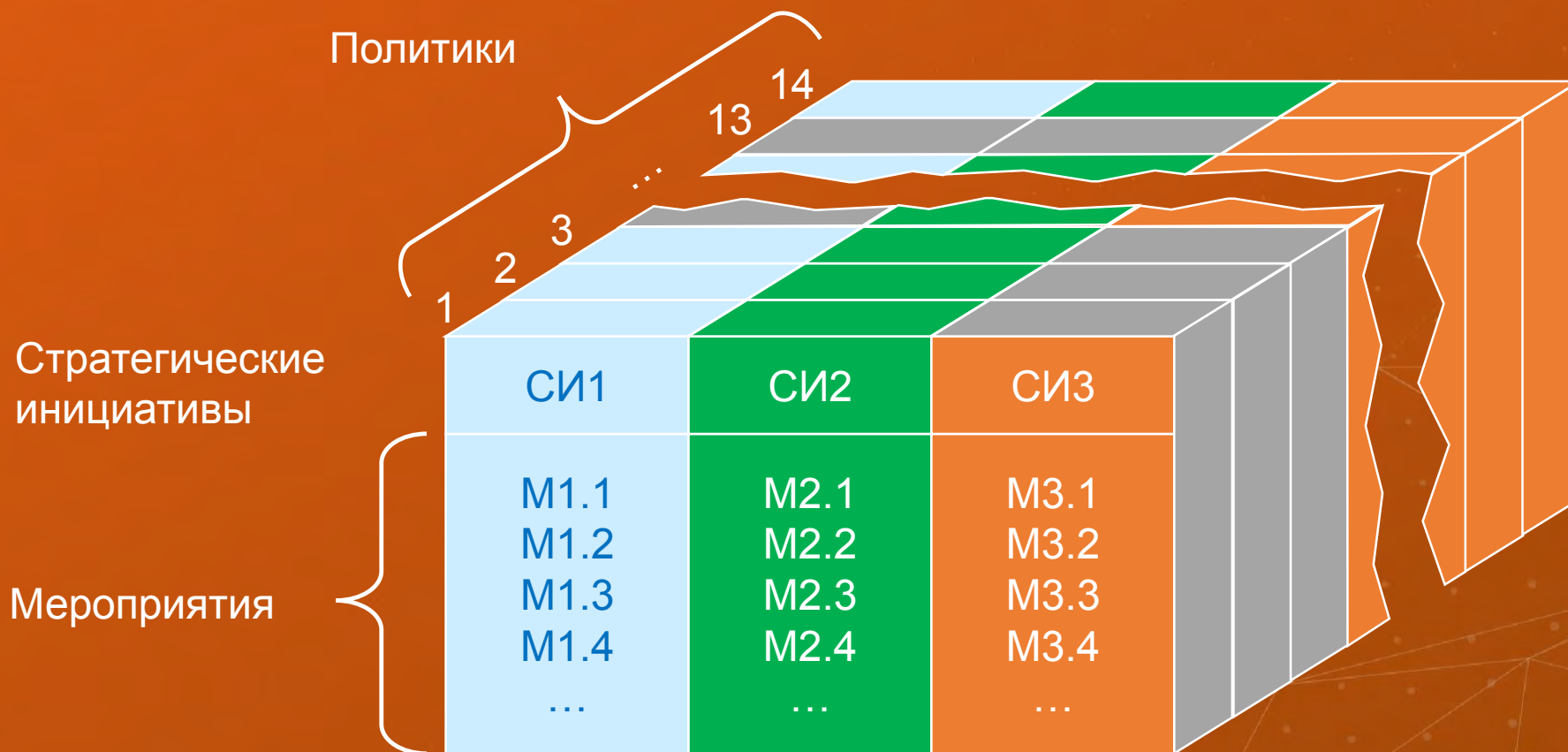


**МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ**



**ПОКАЗАТЕЛИ И ГРАФИК
ВЫПОЛНЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ**

Принципиальная структура программы



СИ1: Формирование и развитие человеческого капитала химической отрасли нового типа

СИ2: Сверхплотное сближение с индустрией

СИ3: Трансформирование существующей инфраструктуры в открытую экосистему

Политики программы развития университета



Политики		Стратегические инициативы		
		I	II	III
		Человеческий капитал	Сближение с индустрией	Экосистема
Декларативные политики	1. Вклад в достижение национальных целей	✓	✓	
	2. Вклад в социально-экономическое развитие региона	✓	✓	
Политики ядра	3. Интеграция с научными, образовательными и иными организациями	✓	✓	
	4. Научно-исследовательская политика		✓	✓
	5. Политика в области трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок		✓	✓
	6. Кадровая политика	✓	✓	
	7. Образовательная политика	✓	✓	✓
	8. Молодежная политика	✓	✓	
Процессные политики	9. Политика в области цифровой трансформации	✓	✓	✓
	10. Кампусная политика	✓		✓
	11. Финансовая модель	✓	✓	✓
	12. Система управления организацией, консорциумом, программой развития	✓	✓	✓
	13. Политика вуза в области открытых данных			✓
	14. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития	✓	✓	✓

Пример: Новая модель предуниверсария, создаваемая в рамках стратегической инициативы «Человеческий капитал», позволяет устранить отраженные в образовательной политике разрывы.

Структура программы развития РХТУ



МИССИЯ И ЦЕЛЬ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ



**ПОЛИТИКИ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ**



**МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ**



**ПОКАЗАТЕЛИ И ГРАФИК
ВЫПОЛНЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ**

Интеграция с научными, образовательными и иными организациями



Задел:

- Научные центры в кооперации с промышленностью
- Заказы от индустриальных партнеров
- Сотрудничество с НИИ РАН
- Опыт организации и работы в рамках консорциумов российских ВУЗов
- Ученые РХТУ – эксперты в РФФИ, ВАК



Образ будущего:

- РХТУ – центр интеграции с новыми и существующими национальными институтами развития, организациями и консорциумами
- Пул индустриальных партнеров стал полноценной сетью с гибко адаптирующейся инфраструктурой под изменение потребностей индустрии
- Взаимодействие РХТУ с членами консорциумов и индустриальных партнеров осуществляется на долгосрочной основе в рамках международного, национального и регионального сотрудничества
- Созданы и координируются РХТУ центры экспертиз (в т.ч. для ФОИВ) во всех федеральных округах

Научно-исследовательская политика



Задел:

- Большой опыт выполнения НИР и НИОКР различного масштаба
- Лаборатории мирового уровня
- Научные школы
- Опыт участия в международных проектах
- Научная коммуникация на базовом уровне
- Журналы РХТУ, конференции



Образ будущего:

- Полный цикл разработки: поисковые работы – НИР – ОКР – внедрение
- Каждая специализированная кафедра – лаборатория мирового уровня
- Новые научные направления и школы на базе РХТУ, расширение спектра междисциплинарных исследований и образовательных программ
- РХТУ – инициатор международных проектов
- РХТУ – лидер научной коммуникации в области химии и химической технологии
- Признание журналов и конференций РХТУ мировым научным сообществом

Политика в области трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок



Задел:

- Звенья цепочки трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок:
 - Долина Менделеева
 - Менделеевский инжиниринговый центр
 - Акселератор Mendeleev
 - МИПы
 - Патентный отдел
- Собственные подразделения, занимающиеся экспертизой и сертификацией



Образ будущего:

- Непрерывный конвейер трансфера знаний и технологий
- Сближение / сращивание с индустрией до уровня опережения потребностей в технологиях и разработках
- РХТУ – лидер в разработке, сборе и трансфере технологий для химического, нефтехимического, фармацевтического, биотехнологического комплекса РФ для достижения целей устойчивого развития
- РХТУ – это бренд качества разработок!
- Единое окно разнопрофильных центров сертификации на базе РХТУ

Кадровая политика

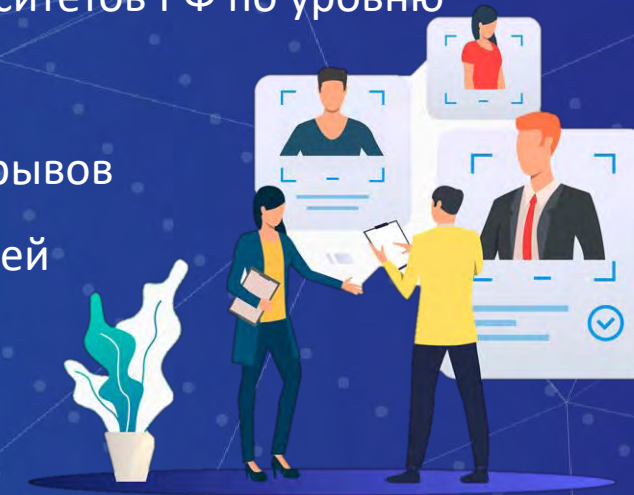


Задел:

- Кадры:
 - 762 ППС
 - 114 внешних совместителей (ППС)
- Созданы инструменты поддержки и развития кадров:
 - Положение о кадровом резерве
 - Конкурсы в рамках развития кадрового потенциала для проведения передовых исследований
 - Эффективный контракт
- Средний возраст – 52 года

Образ будущего:

- Академическая мобильность как основа непрерывного роста уровня кадров
- Система мотивации постоянного саморазвития сотрудников
- Преподаватели из ВУЗов ТОП-500 – катализаторы внутренней конкурентной среды
- Вхождение в ТОП-5 университетов РФ по уровню заработной платы
- Отсутствие возрастных разрывов в составе ППС и исследователей



Образовательная политика



Задел:

- Созданы отдельные элементы непрерывного образования:
 - Детский технопарк
 - Менделеевские классы, вечерние школы, подготовительные курсы
 - Новые магистерские образовательные программы для бизнеса
 - Международная академия бизнеса Mendeleev
 - Программы ДПО
- Тестирование современных инструментов:
 - Индивидуальные образовательные траектории
 - Запущена программа сетевого обучения
 - Профильные образовательные программы подготовки кадров для химической технологии
 - Программы на иностранном языке
 - Программы СПО, межфакультетские учебные курсы
 - Платформа электронного образования
- Лекции ведущих мировых ученых
- Межрегиональная химическая олимпиада им. академика П.Д. Саркисова

Образ будущего:

- Конвейер непрерывного образования: от дошкольного до постуниверситетского
- Охват РХТУ всех регионов РФ с развитой химической промышленностью
- Международное образование:
 - Курсы на иностранных языках
 - On-line курсы (выход на признанные площадки)
 - Академическая мобильность обучающихся
- Открытая аккредитация специальных образовательных программ





Задел:

- Волонтерское движение
- Практика кураторства
- Привлечение в науку: Science Slam, Хакатоны
- Спорт
- Студенческий актив (совет)
- Совет молодых ученых



Образ будущего:

- Молодежный центр карьеры
- Система сквозного кураторства
- «Студенческий ректорат»
- Система молодежных конкурсов
- Улучшение жизни кампуса
- Стартапы
- Общественно-значимые проекты
- Творческие площадки
- Научные площадки

Политика в области цифровой трансформации



Задел:

- Единая служба приема ИТ обращений
- Поддержка пользователей корпоративной сети
- Электронная информационно-образовательная среда
- Сервис аудио- и видеоконференц-связи
- Завершена подготовка к цифровизации бизнес-процессов ВУЗа
- Инфраструктура для цифровизации образовательного контента
- Центр цифровой трансформации

Образ будущего:

- Цифровизованы все бизнес-процессы
- Единая интерактивная информационно-коммуникационная платформа
- Обеспечение вычислительными ресурсами всех задач университета





Задел:

- Миусский комплекс, Тушинский УЛК
- Филиалы: Новомосковск, Ташкент
- Общежитие
- Информационно-библиотечный центр
- Центр коллективного пользования

UNIVERSITY



Образ будущего:

- Единый стандарт обеспечения учебы, работы, досуга для всех объектов инфраструктуры РХТУ 24/7 :
 - Комфортное общежитие
 - Гостиница
 - Коворкинги
 - Площадки для спорта и отдыха
 - Комфортная среда для иностранцев
- Собственная технологическая долина как часть кампуса (Долина Менделеева)
- Инклюзивная среда

Финансовая модель

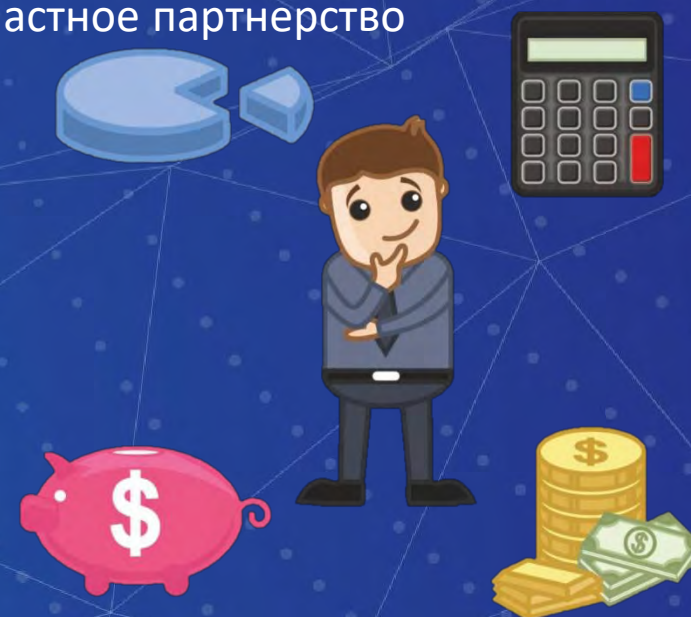


Задел:

- Финансовое обеспечение операционной деятельности ФГБОУ ВО при субсидиальной схеме финансирования
- Внутреннее со-финансирование научно-исследовательской и образовательной деятельности
- Организован эндаумент фонд
- Политика увеличения окладов ППС

Образ будущего:

- РХТУ – автономная организация
- Превалирующая доля финансирования – внебюджет
- Существенный доход от реализации интеллектуальной собственности
- Коммерциализация научных разработок через государственно-частное партнерство



Система управления организацией, консорциумом, программой развития



Задел:

- Система единого окна
- Система менеджмента качества

Образ будущего:

- Единая цифровая платформа для бизнес-процессов
- Выделенная структура управления программой развития
- Фрагментированная матричная система управления консорциумами



Структура программы развития РХТУ



МИССИЯ И ЦЕЛЬ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ



**ПОЛИТИКИ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ**



**МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ**



**ПОКАЗАТЕЛИ И ГРАФИК
ВЫПОЛНЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ**

СИ-1. Создание и постоянное развитие человеческого капитала химической отрасли нового типа (коллективная нейросеть)



- Тотальная коллективная сеть взаимодействия преподавателей, студентов, выпускников
- Новые образовательные программы по запросу индустрии
 - Индивидуальные образовательные траектории
 - Модульные курсы от производителей оборудования (Cisco, Siemens, Schneider)
 - Привлечение внешних экспертов для оценки новых образовательных программ
- Новые методики обучения
 - Цифровой Менделеевский университет
 - Онлайн курсы для иностранцев на английском: базовые – бесплатно, спецкурсы – на платной основе
 - Популярные программы на английском по всем вопросам химической, технологической, экологической безопасности (возможно, с National Geographic)
 - Двойные дипломы с западными университетами
 - Сетевые образовательные программы и развитие сети филиалов
- Новая модель пред- и постуниверсария
 - Детский технопарк – Менделеевские классы – вечерние школы – СУНЦ Менделеев – СПО – ДПО
- Академическая мобильность
 - Интеграция с международными организациями - повышение качества человеческого капитала до международного уровня
 - Стажировка и повышение квалификации ППС в университетах топ-500
 - Привлечение зарубежных ученых PhD и преподавателей к работе в РХТУ дистанционно
- Молодежный центр карьеры – базы выпускников, вакансий, практики



СИ-II. Сверхкритическое сближение с индустрией



- Глобальный имидж университета – РХТУ – ваш универсальный гид в технологии новых материалов
- Отраслевой форум предприятий «Химическая Технология будущего»
- Центр аналитики химической индустрии
- Сертификационный центр (лаборатории сертификации сверхчистых веществ, фармстандартов, косметических средств и др.)
- Центры компетенции в Федеральных округах
- Техноконвейер будущего
- «Менделеевский стандарт» НИР, НИОКР, масштабирования и внедрения технологий
- Акселератор Mendeleev
- МИПы 2.0 – двигатели инноваций
- ИНТЦ «Долина Менделеева»
- Каждая кафедра – прединдустриальная лаборатория мирового уровня
- Существенная доля внутреннего финансирования передовых научных проектов и программ



СИ-III. Трансформация существующей инфраструктуры в открытую экосистему



- Реновация зданий РХТУ – новый кампус для всех (студенты, ППС, стажеры (включая иностранцев), индустриальные партнеры)
- Mendeleev HUB – среда для самостоятельного обучения, обмена знаниями и науки
- Цифровизация среды – внедрение и объединение цифровых сервисов
 - Развитие единого коммуникационного пространства - сайт, PR-служба - привлечение в магистратуру и аспирантуру из других вузов
 - Тотальная цифровизация бизнес-процессов, управления и информирования
 - Клиенто-ориентированная перестройка служб университета («МФЦ-сопровождение проектов»)
 - Сервис-центр публикационной активности
 - Единая IT-структура для стыковки с партнерами
- Реструктуризация (гармонизация) организационной структуры
 - Единый деканат
 - Отделы маркетинга, продаж, обработки услуг, готовых разработок



Структура программы развития РХТУ



МИССИЯ И ЦЕЛЬ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ



**ПОЛИТИКИ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ**



**МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ**

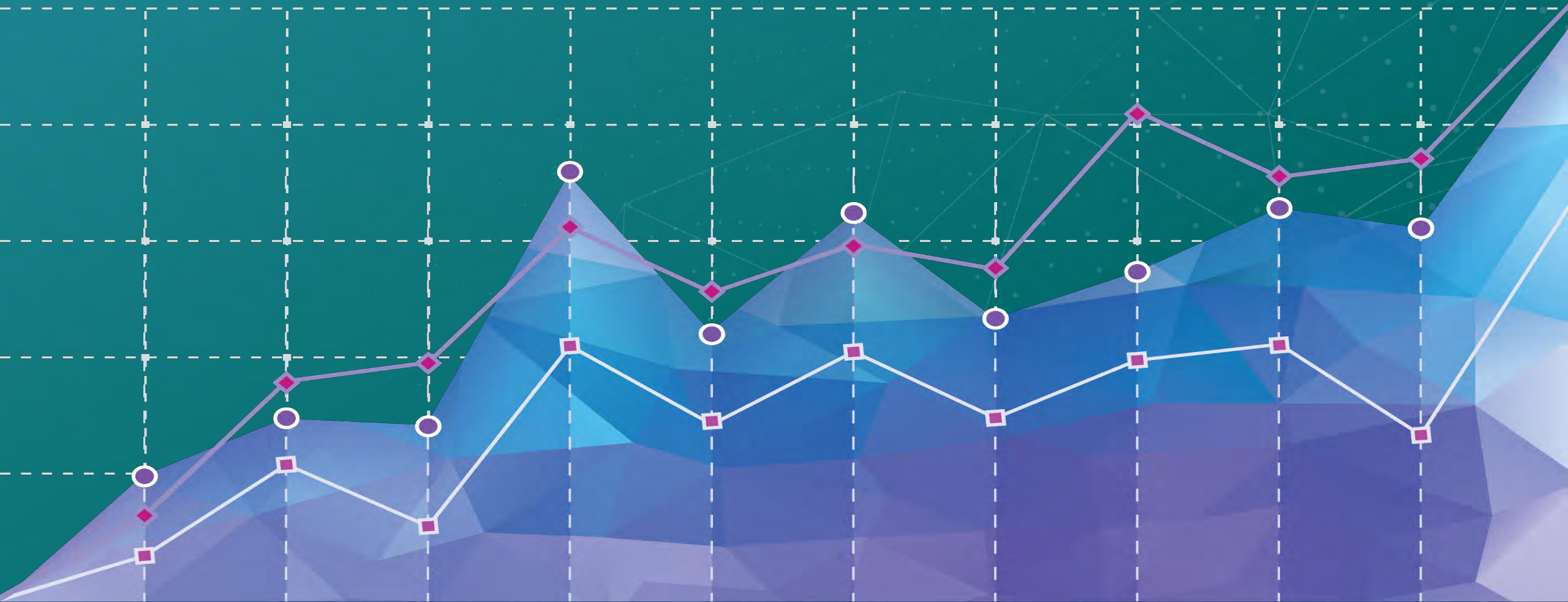


**ПОКАЗАТЕЛИ И ГРАФИК
ВЫПОЛНЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ**

Показатели и график выполнения мероприятий



<подлежат разработке после утверждения программы и перечня мероприятий в рамках стратегических инициатив>





Спасибо за внимание!